ROYAL CANADIAN MINT
MONNAIE ROYALE CANADIENNE

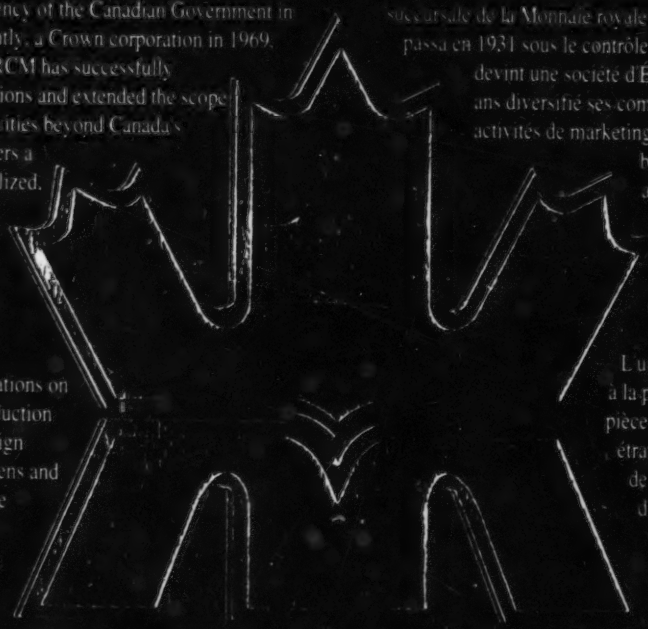
1 9 9 1

ANNUAL REPORT · RAPPORT ANNUEL

92-06975/

Corporate Profile

The Royal Canadian Mint is the Crown corporation responsible for minting the nation's circulation coins. It was first established in 1908 as a branch of the British Royal Mint, became an agency of the Canadian Government in 1931 and, subsequently, a Crown corporation in 1969. Over the years, the RCM has successfully diversified its operations and extended the scope of its marketing activities beyond Canada's borders and now offers a wide range of specialized, high quality coinage products and related services on an international scale.



The Winnipeg plant concentrates its operations on the high volume production of Canadian and foreign circulation coins, tokens and trade dollars while the Ottawa plant mints Canadian and foreign numismatic coins, medals and precious metal coins. The Ottawa refinery, which has operated since 1911, handles a major portion of Canada's gold production.

The Mint's head office is located on Sussex Drive in Ottawa.

Profil

La Monnaie royale canadienne est la société d'État chargée de frapper les pièces de monnaie de circulation pour le pays. Elle remplit ce mandat depuis sa fondation en 1908. À l'origine succursale de la Monnaie royale de Grande-Bretagne, elle passa en 1931 sous le contrôle du gouvernement canadien et devint une société d'État en 1969. Elle a au fil des ans diversifié ses compétences et étendu ses activités de marketing outre-frontières avec beaucoup de succès et elle offre aujourd'hui à l'échelle internationale toute une gamme de produits de monnayage et de services spécialisés de haute qualité.

L'usine de Winnipeg se consacre à la production à fort volume de pièces de circulation canadiennes et étrangères, de jetons et de dollars de commerce tandis que l'usine d'Ottawa frappe des pièces numismatiques canadiennes et étrangères, des médailles et des pièces de métaux précieux. L'affinerie d'Ottawa, exploitée depuis 1911, traite la majeure partie de la production aurifère canadienne.

Le siège social de la Monnaie est situé sur la promenade Sussex à Ottawa.

Highlights

In millions except for employees

Revenues	
Net income	
Dividends paid	
Number of employees	

Points saillants

En millions sauf pour les employés

	1991	1990
Revenus	**$295.8**	$604.1
Bénéfice net	**$1.3**	$10.4
Dividendes payés	**$6.3**	$2.3
Nombre d'employés	**667**	737

Table of Contents

Chairman and Master's Message	2
Board of Directors	4
Circulation Coins	5
Numismatic Coins and Medals	6
Precious Metals and Refinery Services	7
Financial Review	8
Management's Responsibility for Financial Statements	9
Auditor's Report	10
Balance Sheet	11
Statement of Operations and Retained Earnings	12
Statement of Changes in Financial Position	13
Notes to Financial Statements	14
Five-Year Review	17
Statistics	19

Table des matières

Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie	2
Conseil d'administration	4
Pièces de monnaie de circulation	5
Pièces numismatiques et Médailles	6
Métaux précieux et Affinage	7
Revue financière	8
Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers	9
Rapport du vérificateur	10
Bilan	11
État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis	12
État de l'évolution de la situation financière	13
Notes afférentes aux états financiers	14
Récapitulation quinquennale	17
Statistiques	19

Chairman and Master's Message

To the Minister of Supply and Services

As predicted in the 1990 Annual Report, 1991 was a year characterized by adversity - weak economies, reduction in consumer demand for discretionary products, uncertain precious metal markets, and increased competition in all business areas. In spite of this, the Royal Canadian Mint maintained its unbroken record of profitability and provided a return to the shareholder. Although it did not meet the Corporate Plan target of $5.8 million set in mid-year 1990, the Mint did realize a net profit of $1.3 million - a major achievement considering the business climate.

Fortunately in many ways the Mint was positioned to withstand these adverse events. Every opportunity was taken to control and reduce costs. Cash flows were managed to avoid any new borrowings. Expenditures for major capital items were deferred until management could assess the long-term impact on the Mint's business.

The labour relations climate in the Mint in 1991 was most difficult. In fact, a strike of unionized Mint employees, two-thirds of the work force, occurred in the last quarter of the year. It ended on February 3, 1992 with the signing of a contract covering the period to December 31, 1993. During the strike, management operated the plants, maintaining production of Canada's circulation coins to avoid any adverse impact on the Canadian public and providing, to the degree possible, other coinage products to our customers. Some business was lost during this period, however, it is still too early to assess the long-term effect.

The Mint was proud to be chosen to celebrate Canada's 125th anniversary of Confederation in 1992. Twelve new twenty-five cent circulation coins, one representing each province and territory, and a one dollar circulation coin to commemorate Canada as a nation will be issued. A nationwide contest resulted in over 11,000 designs being received by the Mint and reviewed by a Committee representing people from all parts of Canada. To ensure that the first launch in January 1992 in New Brunswick was successful, production began in 1991. A numismatic version of these coins will be available in 1992.

Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie

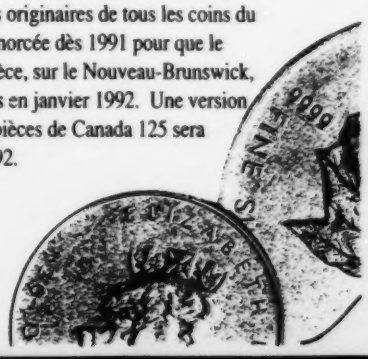
Au ministre des Approvisionnements et Services

Comme le prédisait le Rapport annuel de 1990, l'année 1991 a été marquée par l'adversité : économie faible, baisse de la demande des consommateurs en produits discrétionnaires, marché incertain des métaux précieux et concurrence accrue dans tous les secteurs d'activité. Malgré tout, la Monnaie royale canadienne a continué d'afficher comme par le passé un bilan positif et elle a assuré un rendement des investissements à l'actionnaire. Bien qu'elle n'ait pas atteint la cible de 5.8 millions de dollars fixée dans le Plan d'entreprise au milieu de 1990, la Monnaie a obtenu un profit net de 1.3 million - une réalisation de taille étant donné le climat économique.

Heureusement, la Monnaie était à plusieurs égards en position de contrer ces difficultés. Elle a tout mis en oeuvre pour contrôler et réduire les coûts. Les mouvements de trésorerie ont été gérés de manière à éviter tout nouvel emprunt. Les dépenses d'immobilisations importantes ont été reportées jusqu'à ce que la direction puisse évaluer les répercussions à long terme sur les affaires de la Monnaie.

Le climat des relations de travail à la Monnaie en 1991 a été des plus tendu. De fait, les employés syndiqués de la Monnaie, qui représentent les deux tiers de sa main-d'oeuvre, ont entrepris une grève au dernier trimestre. Le conflit de travail s'est terminé le 3 février 1992 avec la signature d'une convention collective qui restera en vigueur jusqu'au 31 décembre 1993. Pendant la grève, la direction a maintenu les deux usines en exploitation, assurant une production adéquate de monnaie canadienne de circulation et fournissant, dans la mesure du possible, d'autres produits monétaires à la clientèle. Les affaires ont diminué pendant cette période, mais il est encore trop tôt pour savoir quels seront les effets à long terme.

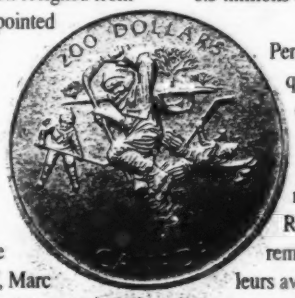
La Monnaie est fière d'avoir été choisie pour participer aux activités marquant le 125e anniversaire de la Confédération canadienne en 1992. Elle frappera pour l'occasion douze pièces inédites de vingt-cinq cents, représentant chacune une province ou un territoire, et une pièce spéciale de un dollar illustrant l'ensemble du Canada. Un concours national de dessin a été lancé pour orner ces pièces. Plus de 11,000 dessins sont parvenus à la Monnaie et ont été examinés par un comité formé de citoyens originaires de tous les coins du pays. La production s'est amorcée dès 1991 pour que le lancement de la première pièce, sur le Nouveau-Brunswick, puisse avoir lieu avec succès en janvier 1992. Une version épreuve numismatique des pièces de Canada 125 sera également disponible en 1992.



Numismatic and Maple Leaf coin sales in 1991 were affected by low precious metal prices and by slowdowns in Canadian and world economies. The decrease in sales volume of the Gold Maple Leaf program, traditionally a significant contributor to the Mint's financial results, was a major factor in the 1991 profit decline. Foreign coin sales continued to be an important product for the Mint.

After considering the financial requirements of the Mint and recognizing the fiscal circumstances of the Government, the Board of Directors approved the payment of $6.3 million in dividends.

During the year, John Rooke and Reg Dorrett resigned from our Board of Directors. Mr. Rooke was appointed a Justice of the Court of Queen's Bench of Alberta and Mr. Dorrett was appointed Canadian Consul General in Los Angeles. Also during the year, Diane Roch and Ross Husband completed their terms on the Board of Directors. We sincerely thank them for their good counsel and strong support of the Mint and its activities. At the same time we welcomed Kenneth Boshcoff, Marc Bruneau and Gary Davidge to the Board in 1991 and Brian Schumacher in January 1992.



The federal budget, in February 1992, indicated that a review would be conducted to determine whether it is appropriate and practical to privatize the Royal Canadian Mint.

The future holds many challenges and opportunities. The Mint recognizes that to succeed in an environment of increasing competition and change, it must examine its products, markets, strategies and costs, and be flexible to take advantage of new business opportunities.

No doubt 1992 will prove to be an interesting and challenging year for everyone at the Royal Canadian Mint.

Les ventes de monnaies numismatiques et de la Feuille d'érable ont subi en 1991 le contrecoup du faible prix des métaux précieux et du ralentissement économique mondial et canadien. La baisse du volume des ventes de la Feuille d'érable en or, qui a toujours largement contribué aux résultats financiers de la Monnaie, explique en grande partie le déclin des profits en 1991. Les pièces de monnaie étrangère ont conservé leur importance comme produits de la Monnaie.

Le conseil d'administration, après avoir considéré les besoins financiers de la Monnaie et la situation fiscale du gouvernement, a approuvé le versement d'un dividende de 6.3 millions de dollars.

Pendant l'année, John Rooke et Reg Dorrett ont quitté le conseil d'administration : M. Rooke a été nommé juge au Banc de la Reine de l'Alberta tandis que M. Dorrett a été nommé consul général du Canada à Los Angeles. Les mandats de deux autres membres, Diane Roch et Ross Husband, se sont terminés. Nous les remercions sincèrement pour leur solide appui et leurs avis éclairés. Nous avons par ailleurs accueilli Kenneth Boshcoff, Marc Bruneau et Gary Davidge en 1991, puis Brian Schumacher en janvier 1992.

Le budget fédéral de février 1992 a annoncé la tenue d'une étude afin de déterminer s'il y avait lieu de privatiser la Monnaie royale canadienne.

L'avenir se présente chargé de promesses et de défis. La Monnaie reconnaît que, pour réussir dans un milieu agité par le changement et toujours plus compétitif, elle doit scruter ses produits, marchés, stratégies et coûts et rester flexible afin de saisir les possibilités commerciales qui se présentent.

Nul doute que l'année 1992 sera intéressante et stimulante pour tous à la Monnaie royale canadienne.

J. C. Corkery
Chairman
Président du Conseil

M. A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint
Président de la Monnaie

Board of Directors

Conseil d'administration

Jacques Auger
Notary and McDonald's restaurants owner
Notaire et propriétaire de restaurants McDonald's

Maurice A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint
Président de la Monnaie

Grant S. Holmes
Principal and Manager
Associé et directeur
Wardrop Engineering Inc.

Gerard D. Connolly
Chairman
Président
Post Church Envelopes

Kenneth C. J. Boshcoff
Vice-President
Vice-président
Boshcoff & Associates

Patrick G. Binns
Management Consultant
Conseiller en gestion
Island Bean Limited

Marc Y. Bruneau
Partner
Associé
Raymond, Chabot, Martin, Paré

James C. Corkery
Chairman of the Board
Président du Conseil

Shavak R. Madon
Partner
Associé
Deloitte & Touche

Gary L. Davidge
Partner
Associé
Doane, Raymond, Pannell

Circulation Coins

Production of Canadian circulation coinage in 1991 started at a slow pace, continuing the trend of 1990 and reflecting the low demand for coinage by financial institutions during the recessionary period. However, commencing with the summer months, demand for the one cent coin increased with the result that 1991 production of that coin was more than three times the 1990 production. At the same time, demand remained low for one dollar and twenty-five cent coins. Total production volume for the year of all Canadian circulation coinage exceeded 809 million pieces, almost twice the volume in 1990, but still below average.

In addition to meeting the regular coinage requirements, the Mint began production of a special series of coins to be issued monthly in 1992 commemorating Canada's 125th anniversary.

Production of circulation coinage for other countries totalled 434 million pieces in 1991. This volume was lower than those of recent years reflecting the downturn in economic activity on a worldwide basis and the production delays resulting from the labour disruption at the Mint.

Pièces de monnaie de circulation

La production de pièces de circulation pour le Canada a démarré lentement en 1991, poursuivant la tendance amorcée en 1990 et reflétant la faible demande de monnaie des institutions financières en cette période de récession. Cependant, avec les mois d'été, la demande pour la pièce d'un cent a monté, avec pour résultat que la production de cette pièce en 1991 a plus que triplé par rapport à 1990. La demande de pièces de un dollar et de vingt-cinq cents est pour sa part restée faible. Le volume de production total des pièces canadiennes de circulation pour l'année a dépassé 809 millions, soit presque deux fois le volume de 1990, mais demeure néanmoins sous la moyenne.

En plus de répondre aux besoins courants de numéraire, la Monnaie a commencé à frapper une série spéciale de pièces qui seront émises en 1992, à raison d'une par mois, pour marquer le 125e anniversaire du Canada.

La production de pièces de monnaie de circulation pour les pays étrangers s'est chiffrée à 434 millions en 1991. Il s'agit là d'un volume inférieur à ceux des années précédentes, reflétant la baisse d'activité économique à l'échelle mondiale et les retards de production occasionnés par le conflit de travail à la Monnaie.

Numismatic Coins and Medals

The superior quality, creative and diverse designs of the Mint's numismatic coins continue to distinguish them among collectors. The 1991 year witnessed the launch of the second platinum coin set, illustrating snowy owls designed by Glen Loates, the Silver Dart and Beaver coins in the Aviation series, and the $200 gold coin depicting one of Canada's favourite sports, hockey. The 1991 silver dollar and the $100 gold coin both depict nautical achievement.

The Mint continues to experience increasing competition to its products in the numismatic market. Combined with this, weak economic conditions and the addition of the Goods and Services tax in Canada resulted in lower sales volumes in 1991.

Numismatic coin volumes produced for other countries were particularly strong in 1991 reflecting the Mint's commitment to quality, service and competitive prices.

The Mint continued to be a favoured producer of high quality medals for universities, governments and corporations.

Pièces numismatiques et Médailles

De par leur qualité supérieure, leur valeur artistique et la diversité de leurs motifs, les pièces numismatiques de la Monnaie continuent de retenir l'attention des collectionneurs. En 1991 a été lancé le deuxième ensemble de pièces en platine, illustrant le harfang des neiges dessiné par Glen Loates, les pièces sur le Silver Dart et le Beaver de la série sur l'Aviation et le deux cents dollars en or célébrant l'un des sports favoris au Canada, le hockey. Quant au dollar en argent et au cent dollars en or de 1991, ils arborent des thèmes nautiques.

La Monnaie continue d'affronter une concurrence croissante sur le marché des pièces de collection. Cet état de choses plus la conjoncture économique peu souriante et l'imposition de la taxe sur les produits et services ont fait baisser le volume des ventes en 1991.

Le volume des pièces numismatiques frappées pour l'étranger a été particulièrement élevé en 1991, ce qu'il faut attribuer à l'attachement de la Monnaie à la qualité, au service et aux prix concurrentiels.

La Monnaie est demeurée un producteur favori de médailles de haute qualité pour les universités, les gouvernements et les entreprises.

Precious Metals and Refinery Services

The refinery's continued reputation for quality, service and security resulted in an increase, over 1990, in the volume of deposits received for refining. The Mint processed 4.8 million gross Troy ounces of gold material in 1991, 87% of which was received from Canadian mines, representing approximately 70% of Canada's gold production. This was achieved in the face of unattractive gold prices, some uncertainty in the gold mining industry and strong competition.

Sales of the Gold Maple Leaf suffered from a lack of investor interest in precious metals and volumes fell 60% from the previous year to 411.9 thousand ounces. The Maple Leaf, however, remained one of the preferred choices of bullion coin purchasers.

The Mint will continue to direct its marketing strategies to maintain market position and to develop new markets for its bullion products.

Métaux précieux et Affinage

La réputation de qualité, de service et de sécurité que s'est acquise l'affinerie s'est manifestée par une augmentation, par rapport à 1990, du volume des dépôts qui lui ont été confiés pour affinage. La Monnaie a traité 4.8 millions d'onces Troy de matières aurifères en 1991, dont 87% provenaient de mines canadiennes, soit environ 70% de la production d'or du pays. Ce résultat a été obtenu en dépit du cours peu intéressant de ce métal, d'une incertitude dans l'industrie minière et d'une vive concurrence.

Les ventes de la Feuille d'érable en or ont souffert du désintérêt des investisseurs pour les métaux précieux et le volume a chuté de 60% par rapport à l'année précédente pour s'établir à 411,900 onces. La Feuille d'érable est cependant restée l'une des monnaies-lingots préférées des investisseurs.

La Monnaie continuera d'orienter ses stratégies de marketing en vue de conserver sa position sur les marchés existants tout en développant de nouveaux marchés pour ses produits d'investissement.

Financial Review

The Mint maintained its record of profitability in the face of increasing economic downturn, unpredictable precious metal markets and a lengthy labour disruption. It achieved a pre-tax profit of $1.4 million through an aggressive cost reduction program, the implementation of systems and processes to assist in lowering operating costs and increasing efficiencies, and a continuation of its debt reduction strategy.

Revenues in 1991 were down 51%. The most significant drop, reflecting the lack of investor interest in gold, occurred in the precious metal coin products.

Overall cost control activities helped to increase gross profit as a percentage of revenue to 10.3% in 1991 from 7.4% in 1990, as well as providing significant reductions in Marketing and Administration expenses.

The Mint became a prescribed federal Crown corporation in 1991, subjecting it to federal income taxes. An implication of this is the deemed disposition and re-acquisition of all of its property effective January 1, 1991. As a result, the tax bases of the Mint's assets were determined to be higher than their carrying value by approximately $45.7 million. The benefit arising from this difference will be recorded in the accounts only at the time that it is used to reduce future taxes that otherwise would be payable.

A new costing system was implemented in 1991 which permitted a revision to the format of the financial statements to a manufacturing oriented presentation. The comparative figures for 1990 have been reflected on the same basis.

Revue financière

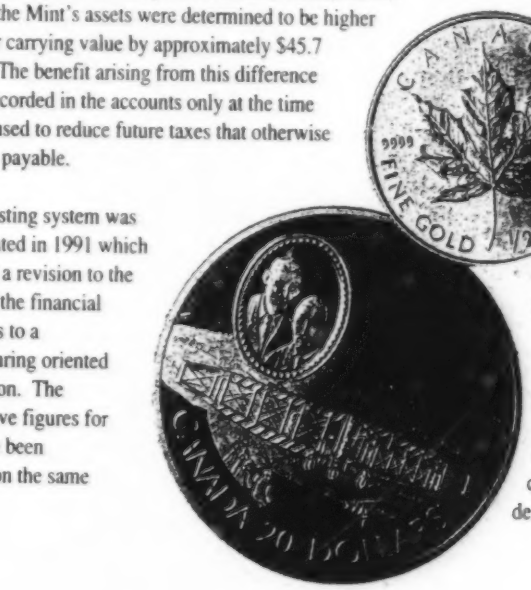
La Monnaie a maintenu sa rentabilité malgré une économie de plus en plus sombre, des marchés imprévisibles de métaux précieux et un arrêt de travail prolongé. Elle a inscrit des profits avant impôt de 1.4 million de dollars grâce à un programme rigoureux de réduction des coûts, l'introduction de systèmes et procédés propres à diminuer les frais d'exploitation tout en augmentant l'efficience et la poursuite de sa stratégie de réduction de la dette.

Les revenus ont baissé de 51% en 1991. Les produits de métaux précieux ont enregistré la baisse la plus forte, reflétant par là le manque d'intérêt des investisseurs pour l'or.

Les activités générales de contrôle des coûts ont aidé à faire passer le bénéfice brut en pourcentage des revenus de 7.4% qu'il était en 1990 à 10.3% en 1991, et elles ont amené une baisse notable des dépenses du Marketing et de l'Administration.

La Monnaie est devenue en 1991 une société visée par règlement et est désormais soumise à l'impôt fédéral sur le revenu des sociétés. À cause de ce nouveau statut, il y a eu cession présumée et nouvelle acquisition de l'ensemble de sa propriété le 1er janvier 1991. En conséquence, l'assiette fiscale de l'actif de la Monnaie a été déterminée comme étant supérieure d'environ 45.7 millions de dollars à sa valeur comptable. Cette différence ne sera comptabilisée qu'au moment où elle sera utilisée pour réduire les impôts que la Monnaie devrait normalement payer.

Un nouveau système d'établissement des prix de revient implanté en 1991 a permis de réviser la présentation des états financiers pour les orienter davantage sur la fabrication. Les chiffres correspondants de 1990 ont été rajustés en fonction de cette nouvelle présentation.



Management's Responsibility for Financial Statements

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des dossiers, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le Conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au Conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre chargé de la Monnaie royale canadienne.

M. A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint
Président de la Monnaie

J. E. Uberig
Vice-President, Administration and Finance
Vice-président, Administration et Finances

Auditor's Report

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1991 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1991 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my examination of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Rapport du vérificateur

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1991 et les états des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1991, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

L. Denis Desautels, FCA
Auditor General of Canada
Ottawa, Canada, April 13, 1992 / le 13 avril 1992

Balance Sheet

as at December 31, 1991
(in thousands of dollars)

Assets	1991	1990
Current		
Cash and short-term investments	**$13,380**	$ 17,194
Accounts receivable	**6,930**	9,095
Prepaid expenses	**1,460**	1,140
Inventories (note 3)	**30,510**	31,247
	52,280	58,676
Property, plant and equipment (note 4)	**47,480**	49,127
	$99,760	$107,803
Liabilities		
Current		
Accounts payable	**$13,982**	$ 18,285
Current portion of long-term loans (note 5)	**2,673**	2,673
Deferred revenues	**8,816**	4,850
	25,471	25,808
Long-term		
Loans from Government of Canada (note 5)	**8,194**	10,867
Provision for employee termination benefits	**6,065**	6,104
	14,259	16,971
Shareholder's Equity		
Share capital (authorized and issued, 4,000 non-transferable shares)	**40,000**	40,000
Retained earnings	**20,030**	25,024
	60,030	65,024
	$99,760	$107,803

Approved by Management/
Approuvé par la direction:

M.A.J. Lafontaine
President and Master of the Mint/
Président de la Monnaie

J.E. Uberig
Vice-President, Administration and Finance
Vice-président, Administration et Finances

Approved by the Board of Directors/
Approuvé par le Conseil d'administration:

J.C. Corkery
Chairman/
Président du Conseil

Bilan

au 31 décembre 1991
(en milliers de dollars)

Actif	1991	1990
À court terme		
Encaisse et placements à court terme	**$13,380**	$ 17,194
Débiteurs	**6,930**	9,095
Frais payés d'avance	**1,460**	1,140
Stocks (note 3)	**30,510**	31,247
	52,280	58,676
Terrains, installations et matériel (note 4)	**47,480**	49,127
	$99,760	$107,803
Passif		
À court terme		
Créditeurs	**$13,982**	$ 18,285
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 5)	**2,673**	2,673
Revenus reportés	**8,816**	4,850
	25,471	25,808
À long terme		
Emprunts auprès du gouvernement du Canada (note 5)	**8,194**	10,867
Provision pour indemnités de cessation d'emploi	**6,065**	6,104
	14,259	16,971
Avoir de l'actionnaire		
Capital-actions (4,000 actions non transférables autorisées et émises)	**40,000**	40,000
Bénéfices non répartis	**20,030**	25,024
	60,030	65,024
	$99,760	$107,803

Statement of Operations and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1991
(in thousands of dollars)

	1991	1990
Revenues	**$295,842**	$604,144
Cost of goods sold	**265,294**	559,485
Gross Profit	**30,548**	44,659
Other expenses		
Marketing	**17,506**	21,489
Administration	**8,744**	10,421
Depreciation	**3,142**	2,827
	29,392	34,737
Income from operations	**1,156**	9,922
Interest income	**1,523**	2,018
Interest expense	**(1,240)**	(1,528)
Income before income tax	**1,439**	10,412
Income tax (note 6)	**133**	–
Net income	**1,306**	10,412
Retained earnings, beginning of year	**25,024**	16,912
Dividend	**(6,300)**	(2,300)
Retained earnings, end of year	**$ 20,030**	$ 25,024

État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1991
(en milliers de dollars)

	1991	1990
Revenus	**$295,842**	$604,144
Coût des marchandises vendues	**265,294**	559,485
Bénéfice brut	**30,548**	44,659
Autres dépenses		
Marketing	**17,506**	21,489
Administration	**8,744**	10,421
Amortissement	**3,142**	2,827
	29,392	34,737
Bénéfice d'exploitation	**1,156**	9,922
Revenu d'intérêts	**1,523**	2,018
Dépense d'intérêts	**(1,240)**	(1,528)
Bénéfice avant impôt sur le revenu	**1,439**	10,412
Impôt sur le revenu (note 6)	**133**	–
Bénéfice net	**1,306**	10,412
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	**25,024**	16,912
Dividende	**(6,300)**	(2,300)
Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	**$ 20,030**	$ 25,024

Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1991
(in thousands of dollars)

État de l'évolution de la situation financière

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1991
(en milliers de dollars)

		1991	
Operating activities	**Activités d'exploitation**		
Net income	Bénéfice net	**$ 1,306**	$10,412
Item not affecting funds:	Élément n'affectant pas les liquidités:		
Depreciation	Amortissement	**3,142**	2,827
		4,448	13,239
Net change in non-cash working capital	Variation nette du fonds de roulement hors caisse	**2,245**	(8,476)
Increase (decrease) in provision for employee termination benefits	Augmentation (diminution) de la provision pour indemnités de cessation d'emploi	**(39)**	628
		6,654	5,391
Investing activities	**Activités d'investissement**		
Additions to property, plant and equipment	Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel	**(1,495)**	(9,856)
Financing activities	**Activités de financement**		
Decrease in loans from Government of Canada	Diminution des emprunts auprès du gouvernement du Canada	**(2,673)**	(2,673)
Dividend	Dividende	**(6,300)**	(2,300)
		(8,973)	(4,973)
Decrease in cash	Diminution de l'encaisse	**(3,814)**	(9,438)
Cash and short-term investments, beginning of year	Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	**17,194**	26,632
Cash and short-term investments, end of year	Encaisse et placements à court terme à la fin de l'exercice	**$13,380**	$17,194

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed $50 million.

2. Significant accounting policies

(a) Inventories
Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

(b) Property, plant and equipment
Property, plant and equipment are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements	2 1/2%
Buildings	2 1/2%
Equipment	10%

(c) Deferred Revenues
Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

(d) Employee termination benefits
Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

(e) Pension Plan
Employees participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services. These contributions represent the total pension obligations of the corporation and are charged to operations on a current basis.

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

1. Autorisations et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie royale canadienne consistent en la frappe de pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et l'exercice d'activités connexes.

La Monnaie peut emprunter du Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Principales conventions comptables

a) Stocks
Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b) Terrains, installations et matériel
Ces immobilisations sont comptabilisées à leur coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

Améliorations aux terrains	2 1/2 %
Bâtiments	2 1/2 %
Matériel	10 %

c) Revenus reportés
Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscrits dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d) Indemnités de cessation d'emploi
Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont imputées comme frais d'opération dès qu'elles sont acquises par les employés.

e) Régime de pension
Les employés participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants. Ces cotisations constituent l'obligation totale de la société en matière de pension et elles sont imputées à l'exercice durant lequel les services sont rendus.

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

3. Inventories
(in thousands of dollars)

		1991	1990
Raw materials	Matières premières	**$18,887**	$15,631
Work in process	Travaux en cours	**4,475**	6,283
Finished goods	Produits finis	**4,630**	6,132
Supplies	Fournitures	**2,518**	3,201
		$30,510	$31,247

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1991 a total of 504,106 ounces of gold and 3,820 ounces of platinum was borrowed and was not reflected in these statements.

4. Property, plant and equipment
(in thousands of dollars)

			1991		1990
		Cost/Coût	*Accumulated Depreciation Amortissement cumulé*	*Net Book Value/ Valeur comptable nette*	*Net Book Value/ Valeur comptable nette*
Land	Terrains	**$ 3,226**	**$ –**	**$ 3,226**	$ 3,226
Land improvements	Améliorations aux terrains	**914**	**585**	**329**	343
Buildings	Bâtiments	**43,877**	**10,610**	**33,267**	34,139
Equipment	Matériel	**31,845**	**21,187**	**10,658**	11,419
		$79,862	**$32,382**	**$47,480**	$49,127

5. Loans from Government of Canada

These loans bear interest at various annual rates ranging from 8.25% to 12.00% and are repayable in annual instalments of $2,673,065 until 1995, $76,115 in 1996 and 1997 and $22,265 in 1998.

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

3. Stocks
(en milliers de dollars)

		1991	1990
Raw materials	Matières premières	**$18,887**	$15,631
Work in process	Travaux en cours	**4,475**	6,283
Finished goods	Produits finis	**4,630**	6,132
Supplies	Fournitures	**2,518**	3,201
		$30,510	$31,247

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse. Au 31 décembre 1991, ces emprunts représentaient 504,106 onces d'or et 3,820 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

4. Terrains, installations et matériel
(en milliers de dollars)

			1991		1990
		Cost/Coût	*Accumulated Depreciation Amortissement cumulé*	*Net Book Value/ Valeur comptable nette*	*Net Book Value/ Valeur comptable nette*
Land	Terrains	**$ 3,226**	**$ –**	**$ 3,226**	$ 3,226
Land improvements	Améliorations aux terrains	**914**	**585**	**329**	343
Buildings	Bâtiments	**43,877**	**10,610**	**33,267**	34,139
Equipment	Matériel	**31,845**	**21,187**	**10,658**	11,419
		$79,862	**$32,382**	**$47,480**	$49,127

5. Emprunts auprès du gouvernement du Canada

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 8.25% à 12.00% et sont remboursables en versements annuels de $2,673,065 jusqu'à 1995, de $76,115 en 1996 et 1997 et de $22,265 en 1998.

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

The corporation became a prescribed federal Crown corporation pursuant to Regulation 7100 of the Income Tax Act (Canada) effective January 1, 1991 and accordingly became subject to federal income tax from that date. The corporation is not subject to provincial income taxes.

The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.8% less the manufacturing and processing deduction of 4.5%. The 1991 effective tax rate is zero, other than the large corporations tax, due to the utilization by the corporation of differences between the tax and accounting values of the assets at the date it became subject to income tax. These differences which are available to reduce current and future years' taxable income totalled $45.7 million, of which $1.5 million was used in 1991. Of the remaining $44.2 million, $9.7 million will expire in 1998.

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

Certain comparative figures of the 1990 financial statements have been reclassified to conform to the presentation adopted in 1991.

The Government has announced in its February 1992 budget its intention to conduct a review to determine whether it is appropriate and practical to privatize the corporation.

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

L'entreprise est devenue une société de la Couronne prévue par règlement en vertu du paragraphe 7100 du Règlement de l'impôt sur le revenu (Canada) en date du 1er janvier 1991, avec pour conséquence qu'elle devient imposable sur le plan fédéral à partir de cette date. Elle n'est pas assujettie à l'impôt provincial.

Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéral net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.8 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 4.5 %. Le taux d'imposition réel de la société pour 1991 est de zéro, sauf pour ce qui est de l'impôt des grandes corporations, à cause de son utilisation de la différence existant entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif à la date où elle est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable de l'année courante et des années futures totalise 45.7 millions de dollars, dont 1.5 million a été utilisé en 1991. Des 44.2 millions restants, 9.7 millions expirent en 1998.

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circulation canadiennes sont effectuées de façon générale selon la méthode du prix coûtant majoré.

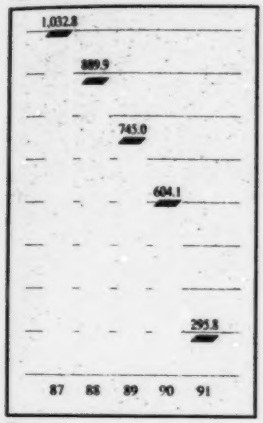
Certains chiffres correspondants des états financiers de 1990 ont été reclassés pour suivre la présentation adoptée en 1991.

Le gouvernement fédéral a annoncé dans le budget de février 1992 son intention de mener une étude en vue de déterminer s'il y a lieu de privatiser la société.

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

Revenues

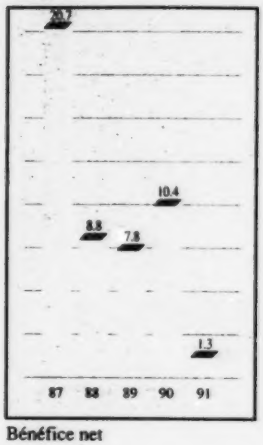


In millions

En millions

Revenus

Net Profit

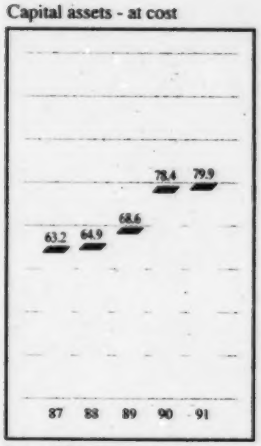


In millions

En millions

Bénéfice net

Capital assets - at cost

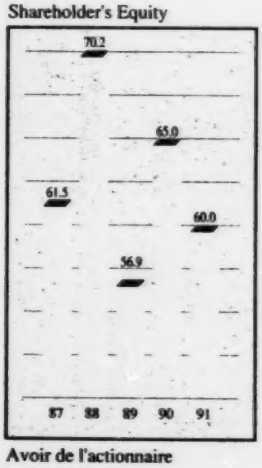


In millions

En millions

Immobilisations - au coût

Shareholder's Equity

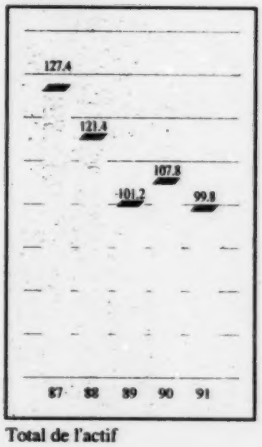


In millions

En millions

Avoir de l'actionnaire

Total assets

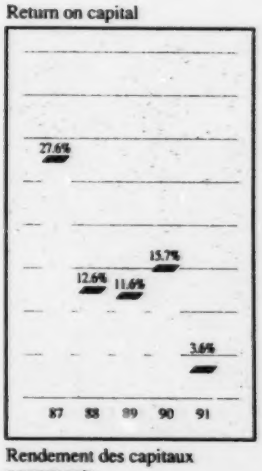


In millions

En millions

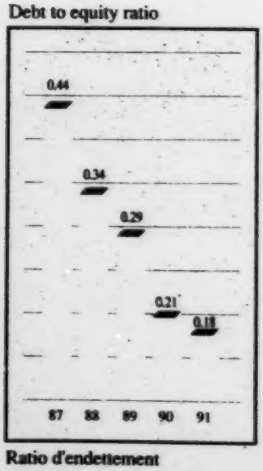
Total de l'actif

Return on capital



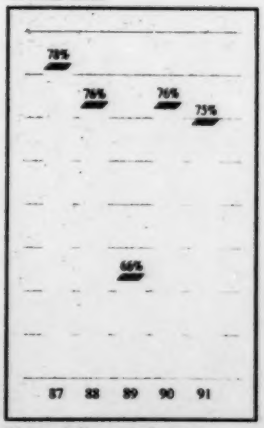
Rendement des capitaux permanents

Debt to equity ratio



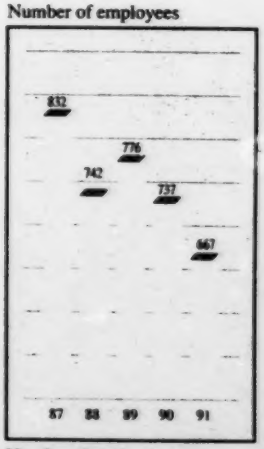
Ratio d'endettement

Export sales as a percentage of total sales



Ventes à l'exportation en pourcentage des ventes totales

Number of employees

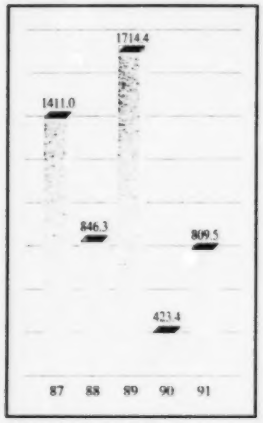


Nombre d'employés

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

Canadian Circulation Coins

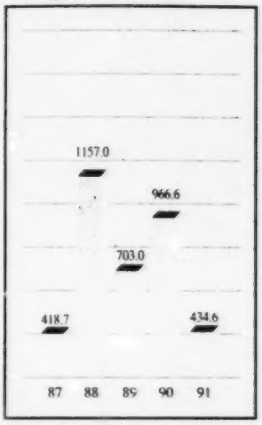


Production in millions of pieces

Production en millions de pièces

Monnaie de circulation canadienne

Coinage for the World

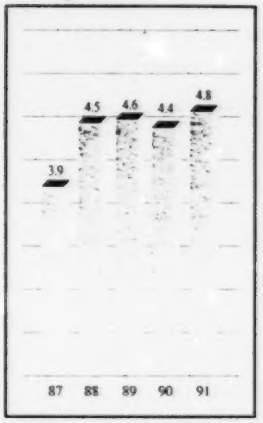


Production in millions of pieces

Production en millions de pièces

Monnaie étrangère

Refining Services

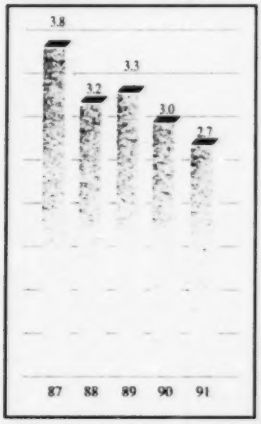


Gross weight received in millions of Troy ounces

Poids brut reçu en millions d'onces Troy

Affinage

Canadian Numismatic Coins

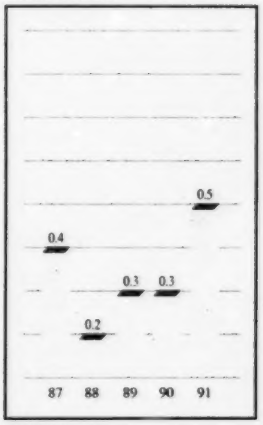


Sales in millions of pieces excluding Olympic coins

Ventes en millions de pièces excluant la monnaie olympique

Monnaie numismatique canadienne

Medals, Tokens and Trade Dollars

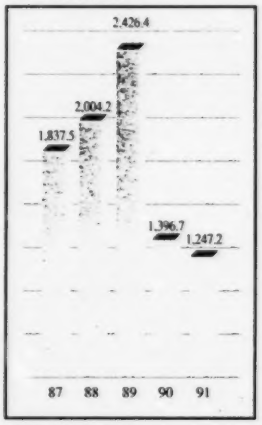


Production in millions of pieces

Production en millions de pièces

Médailles, jetons et dollars de commerce

Total Production

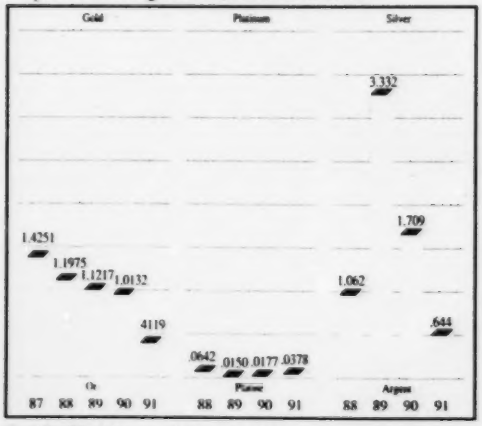


Production in millions of pieces

Production en millions de pièces

Production totale

Maple Leaf Coinage - Gold, Platinum & Silver

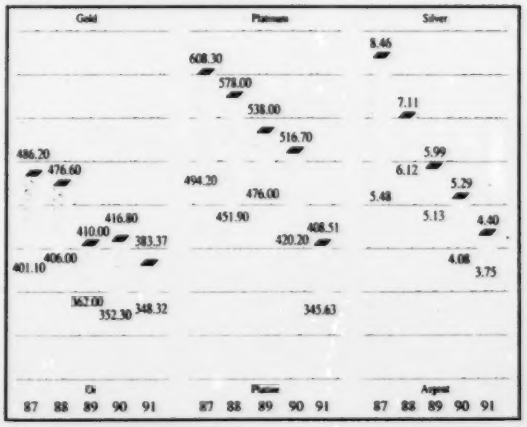


Sales in millions of Troy ounces

Ventes en millions d'onces Troy

Feuille d'érable - or, platine et argent

Prices - Gold, Platinum & Silver



Hi – Low Monthly Averages in US dollars

Moyennes mensuelles hautes - basses en dollars américains

Prix - or, platine et argent

Statistics

Table 1

Canadian circulation coinage
Production in 1989, 1990 and 1991 (1)

	1991 Pieces/Pièces Total	1990 Pieces/Pièces Total	1989 Pieces/Pièces Total
Coinage dated 1989/Millésime 1989			
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	–	–	184,653,902
50¢	–	–	–
25¢	–	172,000	119,084,307
10¢	–	411,000	198,693,414
5¢	–	135,000	141,035,538
1¢	–	10,719,000	1,066,628,200
Coinage dated 1990/Millésime 1990			
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	–	68,402,000	
50¢	–	207,000	
25¢	118,000	31,140,000	
10¢	10,623,000	64,400,000	
5¢	135,000	42,402,000	
1¢	12,658,000	205,377,000	
Coinage dated 1991/Millésime 1991			
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	23,156,000		
50¢	490,000		
25¢	459,000		
10¢	46,693,000		
5¢	10,931,000		
1¢	696,629,000		
Coinage dated 1992/Millésime 1992			
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	–		
50¢	–		
25¢	7,559,000		
10¢	–		
5¢	–		
1¢	–		
Total (all dates/tous les millésimes)			
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	23,156,000	68,402,000	186,024,941(2)
50¢	490,000	207,000	–
25¢	8,136,000	31,312,000	119,084,307
10¢	57,316,000	64,811,000	198,693,414
5¢	11,066,000	42,537,000	141,460,538(2)
1¢	709,287,000	216,096,000	1,069,178,072(2)
TOTAL	809,451,000	423,365,000	1,714,441,272

(1) Figures for 1990 and 1991 have been rounded to the nearest thousand pieces. This practice will be continued in future reports.
(2) Total includes coinage dated 1988 but produced in 1989.

Statistiques

Tableau 1

Monnaie de circulation canadienne
Production en 1989, 1990 et 1991 (1)

(1) Les chiffres de 1990 et 1991 on été arrondis au millier de pièces le plus près. Cette pratique se poursuivra dans les futurs rapports.
(2) Le total englobe les pièces millésimées 1988 mais frappées en 1989.

Statistics

Table 2

Canadian circulation coinage
Cumulative production
up to 31 December 1991 (1) (2)

Statistiques

Tableau 2

Monnaie de circulation canadienne
Production cumulative
jusqu'au 31 décembre 1991 (1) (2)

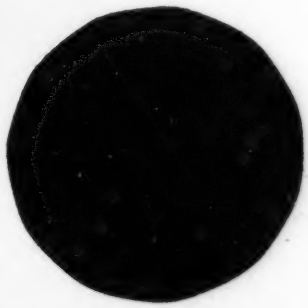
	1989	1990	1991	1992
$1 (aureate/doré) Loon/Huard	184,773,902	68,402,000	23,156,000	–
50¢	266,419	207,000	490,000	–
25¢	119,796,307	31,258,000	459,000	7,559,000
10¢	199,104,414	75,023,000	46,693,000	–
5¢	141,570,538	42,537,000	10,931,000	–
1¢	1,077,347,200	218,035,000	696,629,000	–

(1) Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.

(2) Figures have been rounded to the nearest thousand pieces except for 1989. This practice will be continued in future reports.

(1) Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.

(2) Les chiffres ont été arrondis au millier de pièces le plus près à l'exception de 1989. Cette pratique se poursuivra dans les futurs rapports.



Statistics

Table 3

Canadian circulation coinage issued in 1991 (1)
Geographic distribution (2)

Statistiques

Tableau 3

Monnaie de circulation canadienne émise en 1991 (1)
Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	$1 (Aureate/Doré)	50¢	25¢	10¢	5¢	1¢
Newfoundland/Terre-Neuve	St. John's	443,000	-	82,000	733,000	196,000	10,410,000
New Brunswick/ Nouveau-Brunswick	Saint John	2,095,000	5,000	-	2,750,000	336,000	26,175,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	1,455,000	1,000	-	3,730,000	1,892,000	28,535,000
Québec	Montréal	1,583,000	18,000	-	4,935,000	970,000	140,370,000
Ontario	Ottawa	2,490,000	13,000	132,000	8,655,000	5,894,000	45,763,000
	Toronto	6,330,000	40,000	-	22,275,000	11,032,000	195,410,000
Manitoba	Winnipeg	3,150,000	1,000	3,040,000	3,850,000	672,000	53,920,000
Saskatchewan	Regina	445,000	3,000	2,160,000	3,313,000	1,276,000	37,940,000
Alberta	Calgary	2,364,000	6,000	4,578,000	8,198,000	4,960,000	82,243,000
	Edmonton	180,000	1,000	3,400,000	12,833,000	7,796,000	47,795,000
British Columbia/ Colombie-Britannique	Vancouver	2,696,000	8,000	160,000	2,395,000	3,262,000	128,995,000
Sundry persons/ Particuliers (4)		158,000	381,000	282,000	265,000	260,000	580,000
TOTAL		23,389,000	477,000	13,834,000	73,932,000	38,546,000	798,136,000

(1) Figures have been rounded to the nearest thousand pieces.

(2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.

(3) The coins were issued to financial institutions in these cities.

(4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

(1) Les chiffres ont été arrondis au millier de pièces le plus près.

(2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.

(3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.

(4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

Statistics

Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1991 bearing the dates 1990 and 1991 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1991 millésimes 1990 et 1991 (1)

	1991 Pieces/Pièces	1990 (2) Pieces/Pièces
Platinum Coin Set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999,5) (3)	873	2,629
$200 (916.7 Au) 22 karats/200 $ (Au 916,7) 22 carats	8,741	20,980
$100 (583.3 Au) 14 karats/100 $ (Au 583,3) 14 carats	33,966	49,940
Silver Aviation Series/Série en argent sur l'aviation		
Coin #1 Avro Anson and North American Harvard/Pièce no 1 Avro Anson et North American Harvard	–	41,844
Coin #2 Avro Lancaster/Pièce no 2 Avro Lancaster	–	43,596
Coin #3 Silver Dart/Pièce no 3 Silver Dart	28,791	–
Coin #4 Beaver/Pièce no 4 Beaver	29,399	–
$1 (500 Ag) Proof/1 $ (Ag 500) fini épreuve numismatique	195,424	254,959
$1 (500 Ag) Brilliant uncirculated/1 $ (Ag 500) fini brillant hors-circulation	73,843	99,455
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4)	114,629	158,068
Specimen set/Ensemble spécimen (5)	54,462	76,611
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (5)	130,867	170,791

(1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.

(2) Revised figures

(3) Four-coin set.

(4) Seven-coin set, including a $1 (500 Ag) and a $1 (aureate).

(5) Six-coin set.

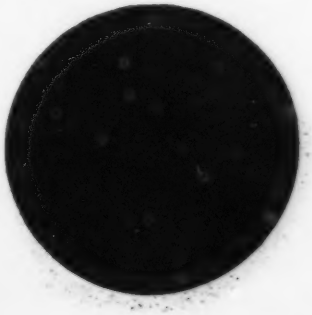
(1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.

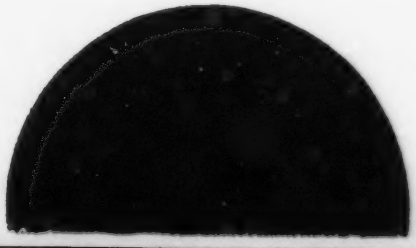
(2) Chiffres révisés.

(3) Ensemble de quatre pièces.

(4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 500) et le dollar doré.

(5) Ensemble de six pièces.





Statistics

Table 5

Maple Leaf Coinage
Sales in ounces for 1990 and 1991

Statistiques

Tableau 5

Feuille d'érable
Ventes en onces en 1990 et 1991

	Calendar year/Année civile	
	1991	1990
Gold Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en or		
$50 (9999 Au)	290,000	815,000
$20 (9999 Au)	48,100	87,200
$10 (9999 Au)	41,600	63,400
$5 (9999 Au)	32,200	47,600
Total (ounces/onces)	411,900	1,013,200
Platinum Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en platine		
$50 (9995 Pt)	31,900	15,100
$20 (9995 Pt)	2,800	1,300
$10 (9995 Pt)	1,800	400
$5 (9995 Pt)	1,300	900
Total (ounces/onces)	37,800	17,700
Silver Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en argent		
$5 (9999 Ag)	644,300	1,708,800
Total (ounces/onces)	644,300	1,708,800

Statistics Statistiques

Table 6 Tableau 6

Refinery operations for 1990 and 1991

Activités de l'affinerie en 1990 et 1991

	Gross weight/Poids brut (Troy ounces/onces Troy)		Refined gold (9999) produced/ Production d'or affiné (9999) (Troy ounces/onces Troy)(2)		Refined silver (999) produced/ Production d'argent affiné (999) (Troy ounces/onces Troy)(1)	
	1991	1990	1991	1990	1991	1990
Deposits from Canadian Mines/ Dépôts reçus des mines canadiennes						
Newfoundland/Terre-Neuve	59,629	146,945	46,066	117,021	3,595	9,253
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	–	1,553	–	1,247	–	38
Québec	1,564,553	1,494,174	1,186,277	1,024,744	258,563	280,034
Ontario	1,800,155	1,823,248	1,565,477	1,592,260	169,674	169,840
Saskatchewan	132,221	121,901	103,561	101,864	19,562	12,878
British Columbia/ Colombie-Britannique	62,719	68,914	53,560	51,086	6,230	15,143
Northwest Territories/ Territoires du Nord-Ouest	534,364	523,741	433,972	410,769	86,093	96,919
Yukon	839	49,483	691	42,872	139	3,578
Total	4,154,480	4,229,959	3,389,604	3,341,863	543,856	587,683
Deposits from all external sources/ Dépôts en provenance de l'extérieur	596,658	166,687	547,353	117,602	21,490	20,072
Total	4,751,138	4,396,646	3,936,957	3,459,465	565,346	607,755

(1) These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.

(2) Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

(1) Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.

(2) Exprimé en onces Troy d'or fin.

Corporate Directory

Board of Directors

James C. Cockfield

Maurice A.J. Lafontaine

Jacques Auger

Patrick G. Binns

Kenneth C.J. Boshcoff

Marc Y. Brunican

Gerard D. Cowling

Guy L. Dowdy

Gerald S.H. Hayes

Sharon R. Mackay

John F. Uberig

Margaret E. Nadeau

Directors

Ago Aatand

Richard L. Belair

Eric B. Champion

R. Murray Church

Roger Coulbeck

Thomas Hoey

Stephen Hope

Beverley A. Lepine

Kenneth L. Pe

Guy Roberge

Senior Officers

Organisation de la Monnaie

Conseil d'administration

James C. Cockfield

Maurice A.J. Lafontaine

Jacques Auger

Patrick G. Binns

Kenneth C.J. Boshcoff

Marc Y. Brunican

Gerard D. Cowling

Guy L. Dowdy

Gerald S.H. Hayes

Sharon R. Mackay

John F. Uberig

Margaret E. Nadeau

Directeurs

Ago Aatand

Richard L. Belair

Eric B. Champion

R. Murray Church

Roger Coulbeck

Thomas Hoey

Stephen Hope

Beverley A. Lepine

Kenneth L. Pe

Guy Roberge

Cadres supérieurs